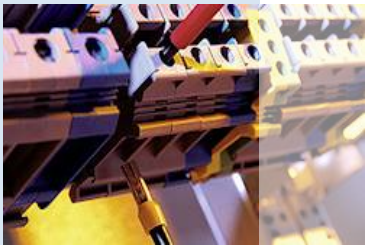




Möglichkeiten zur Variabilisierung der Instandhaltungsaufwände am Beispiel der TECTRION GmbH

Agenda



- **Überblick TECTRION**
- **Entwicklung**
- **Möglichkeiten der Variabilisierung**
 - Kundensicht
 - Innensicht
- **Ausblick**

Überblick TECTRION

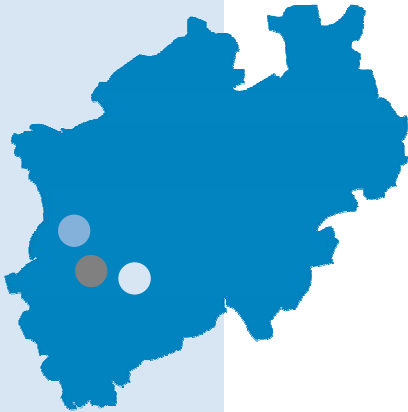
Unternehmensdaten

- Gründung der TECTRION GmbH: August 2007, zuvor Geschäftsfeld Technische Dienste der Bayer Industry Services (seit Januar 2008 CURRENTA)
- 100-prozentiges Tochterunternehmen der CURRENTA GmbH & Co. OHG
- Hauptsitz: Leverkusen
- Geschäftsführer: Matthias Kuball
- Umsatz 2009: 141 Mio. Euro
- Mitarbeiter: rund 1.140 Beschäftigte



CURRENTA 
Leistung für Chemie und Industrie

Standorte in Nordrhein-Westfalen



CHEMPARK Leverkusen

- Kaiser-Wilhelm-Allee
D-51368 Leverkusen

CHEMPARK Dormagen

- Neusser Landstraße
D-41538 Dormagen

CHEMPARK Krefeld-Uerdingen

- Duisburger Straße/Rheinuferstraße
D-47829 Krefeld

CHEMPARK 

Europas Chemiepark

Leverkusen
Dormagen
Krefeld-Uerdingen

Unsere Leistungen

Fachwerkstätten



Die Fachwerkstätten von TECTRION sind unser Kompetenzzentrum, wenn es um Instandsetzung und Neuanfertigung Ihrer mechanischen, elektrischen und elektronischen Anlagenkomponenten geht.

Anlagenservices



Im Bereich Anlagenservices bietet TECTRION ein breites Spektrum technischer Dienstleistungen rund um die betriebsnahe Instandhaltung Ihrer Anlagen vor Ort.

Instandhaltungslösungen

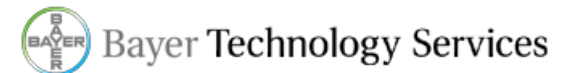


Eine hohe Verfügbarkeit Ihrer Anlagen basiert auf ganzheitlichen Instandhaltungskonzepten. TECTRION bietet ein breites Servicespektrum von Prozessanalysen über Konzeption einzelner Maßnahmen bis zu Prüfleistungen, Software-Tools und Poolsystemen.

Einige Referenzen



Auszug



Entwicklung



- **Bildung eigener Geschäfts- und Serviceeinheiten**
 - Einführung von Marktmechanismen
- **Entwicklung zum Chempark**
 - Vertragsgestaltung mit unabhängigen Unternehmen
- **Bildung eigener Servicegesellschaften**
 - Unabhängige wirtschaftliche Aufstellung
 - Partielle Wahlfreiheit des Leistungsbezugs durch Kunden

Entwicklung

2

- **Konsolidierung nicht profitabler Bereiche**
 - Sozialverträglicher Personalabbau
 - Kostenkonsolidierung
- **Portfoliobetrachtung des Chemieparkbetreibers**
 - Unterteilung von Kern / Nicht-Kern Geschäften
- **Herauslösen der Technischen Dienste als eigenständige Gesellschaft**
 - Nutzung tariflicher Optionen
 - Aufbau einer eigenen Corporate Identity

Variabilisierung Kundensicht

- Freie Wahl der Anbieter von Instandhaltungsleistungen
- Freie Auswahl der Leistungen
- Freie Entscheidung über Eigen- /Fremderbringungsmix
- Kosten- / Ausgabenplanung

▪ **Verlagerung von IH-Aufgaben auf Dienstleister bietet Vorteile**

- Vermeidung von Überkapazitäten
 - Variabler, bedarfsorientierter Zukauf
 - Vermeidung unterkritischer Mengen
 - Nutzung umfassenden Know-hows
 - Marktübliche Entgeltstrukturen
-
- Leistungen kundenspezifisch definierbar
 - Klare Definition Aufgabensplitt
 - Erfolgsgetriebene Vertragsmodelle

Mehrwert

Variabilisierung Innensicht

- **Personal**

- Abbau von Überkapazitäten erfolgt
- Einsatz nur qualifizierter Mitarbeiter
- Auftragsspitzen (Stillstände), einfache Tätigkeiten durch Zukauf von Fremdleistungen abgedeckt
- Zusammenarbeit mit zahlreichen Zeitarbeitsunternehmen

- **Optimierung Ressourcensteuerung für planbare Instandhaltung**

- Wartung
- Inspektion
- Prüfungen
- Stillstände



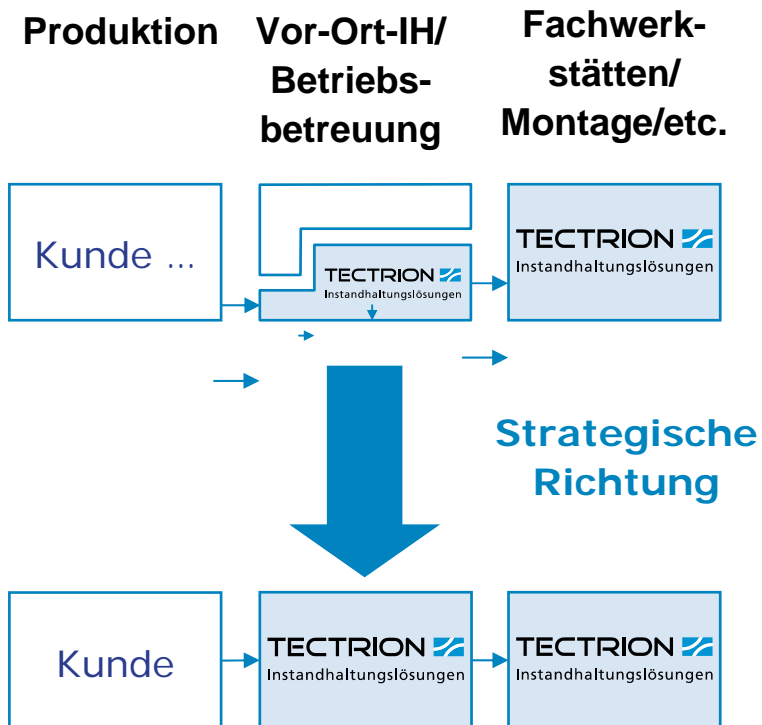
Entwicklungsoptionen Dienstleister

**Produktion Vor-Ort-IH/
Betriebs-
betreuung** **Fachwerk-
stätten/
Montage/etc.**



- Risiko: Substituierbarkeit (Restrukturierungsdruck im Wettbewerb mit Dritten)
- Steuerung der Wertschöpfungskette

Ausrichtung TECTRION

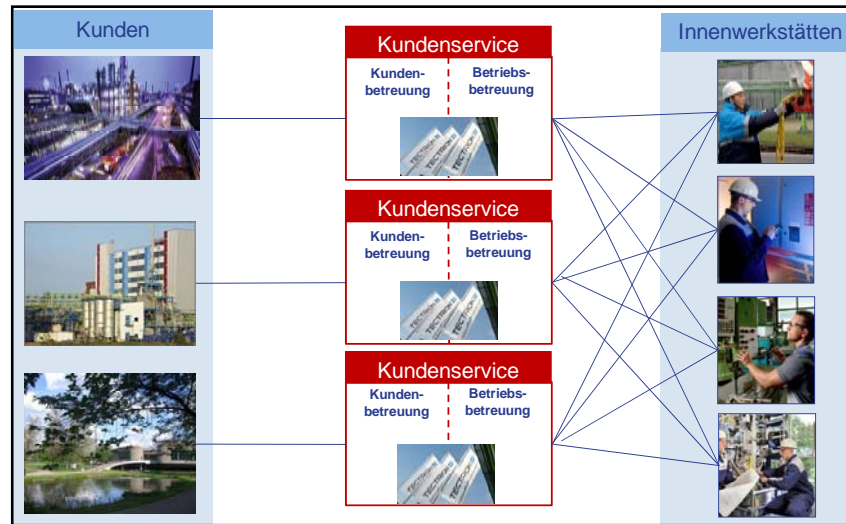


- Derzeit Mischlösungen

- Erweiterung des Tätigkeitsspektrums TEC in Richtung Produktion

- Einstieg in innovative Vertrags- und Betreuungsmodelle
- Umsatzerweiterung, ggf. unter Übernahme IH-Mitarbeiter des Kunden

Ausblick



- Kundenorientierte Aufstellung
- Optimierung „Zusammenspiel“
Kundenbereiche <-> Innenwerkstätten
- Ausbau einer gewerkeübergreifenden
Ressourcensteuerung

TECTRION 

Instandhaltungslösungen